

RINGKASAN

Pangan pokok penduduk Indonesia antara lain yaitu nasi, jagung, singkong, sagu, tebu. Walaupun beragam sumber bahan makanannya, namun nasi merupakan pangan pokok sebagian besar penduduk Indonesia. PT. Sang Hyang Seri (Persero) merupakan salah satu perusahaan perbenihan. Persaingan bisnis di dunia industri benih dari tahun ke tahun berkembang sangat pesat oleh karena itu menuntut setiap perusahaan selalu memiliki kemampuan bersaing antar perusahaan lainnya. Salah satu upaya dalam menghadapi situasi ini adalah dengan melakukan pengukuran produktivitas perusahaan. Tujuan penelitian ini untuk: 1) menganalisis indeks produktivitas berdasarkan harga konstan. 2) menganalisis indeks profitabilitas berdasarkan harga berlaku. 3) menganalisis indeks perbaikan harga.

Penelitian ini menggunakan metode studi kasus, metode pengambilan sampel dilakukan dengan metode *purposive sampling*. Analisis data menggunakan metode *American Productivity Center* dari tahun 2013, 2014, 2015, dan 2016.

Hasil penelitian menunjukkan perhitungan menggunakan metode *American Productivity Center* untuk Indeks Produktivitas (IP) untuk input total yaitu 2014 menurun sebesar 4,67%, 2015 menurun sebesar 59,97%, 2016 menurun sebesar 4,53%. Indeks Profitabilitas (IPF) untuk input total yaitu 2014 menurun sebesar 8,13%, 2015 menurun sebesar 59,91%, 2016 menurun sebesar 8,81%. Pengukuran Indeks Perbaikan Harga (IPH) tahun 2014 sebesar 0,96, tahun 2015 sebesar 1,00, tahun 2016 sebesar 0,96. Upaya peningkatan produktivitas dan profitabilitas yaitu melakukan pendidikan dan pelatihan untuk meningkatkan kualitas tenaga kerja, serta membuat sistem *reward* untuk menambah motivasi, mengganti mesin yang sudah tua dengan mesin baru hemat energi, melakukan perencanaan modal kerja.

SUMMARY

Staple food of Indonesia's population is rice, cassava, corn, sago, sugarcane. Although the variety of food sources, but rice is the staple food of most of Indonesia's population. PT. Sang Hyang Seri (Persero) is one of the seeds companies. Business competition in the world of seed industry from year to year developed very rapidly therefore requires every company to always have the ability to compete among other companies. One effort in dealing with this situation is by measuring company productivity. The purpose of this study is to: 1) analyze the productivity index based on constant prices. 2) analyze the profitability index based on current price. 3) analyze the price improvement index.

This research use case study method, sampling method is done by purposive sampling method. Data analysis using American Productivity Center method from year 2013, 2014, 2015, and 2016.

The results show that the calculation using the American Productivity Center method for Productivity Index (IP) for total input is 2014 decreased by 4,76%, 2015 decreased by 59,97%, 2016 decreased by 4,53%. Profitability Index (IPF) for total input is 2014 decreased by 8,13%, 2015 decreased by 59,91%, 2016 decreased by 8,81%. Price Index Improvement Index (IPH) in 2014 amounted to 0,96, by 2015 at 1,00, 2016 at 0,96. Efforts to increase productivity and profitability include education and training to improve the quality of the workforce and create a reward system to increase motivation, replacing old machinery with new energy efficient machines, performing working capital planning.